

Maakuntien tilakeskus  
16.1.2025

## **Maakuntien tilakeskus Oy:n omistajastrategiset tavoitteet**

Maakuntien tilakeskus Oy:n ("Tilakeskus") osakkeenomistajat, valtion edustajana valtiovarainministeriö sekä hyvinvointialueet, Helsingin kaupunki ja HUS-yhtymä, sopivat seuraavista Tilakeskusta koskevista omistajastrategisista tavoitteista:

### **Toimintaa koskevat yleiset tavoitteet**

- Tilakeskus tuottaa hyvinvointialueille tila- ja kiinteistöhallinnan digitaalisia ratkaisuja ja asiantuntijapalveluita, joista syntyy hyvinvointialueille toiminnallisia hyötyjä ja mitattavia kustannussäästöjä.
- Yhtiö huolehtii riittävästä toimiala- ja asiakastuntemuksesta sekä tunnistaa asiakkaiden tarpeiden eroavaisuudet.
- Yhtiö toimii yhteisten toimintamallien kehittäjänä ja parhaiden käytäntöjen jakajana.
- Yhtiö tukee valtiota hyvinvointialueiden ohjauksessa sekä edistää hyvinvointialueiden ja ministeriöiden välistä vuoropuhelua toimialaansa kuuluvissa asioissa.
- Yhtiön palvelujen tulee olla mahdollisimman kustannustehokkaita ja hinnoittelun tulee perustua omakustannusperiaatteeseen huomioiden toiminnan kehittäminen. Yhtiön tulee toimia kannattavasti pitkällä tähtäimellä ja sen pääomarakenteen tulee olla vertailukelpoinen toimialan yhtiöiden kanssa.
- Yhtiö toimii vastuullisesti ja määrittelee kestävän tilahallinnan tavoitteet.
- Yhtiö huomioi toiminnassaan geopoliittisen tilanteen ja sen edellyttämät varautumisen, riskienhallinnan ja kriittisen infran suojaamista koskevat kysymykset.

### **Yhteinen tilatietojärjestelmä ja siihen liittyvät palvelut sekä investointiselvitys**

- Tilakeskus tuottaa ajantasaista, vertailukelpoista, luotettavaa ja havainnollista tila- ja kiinteistöhallinnan tietoa sekä kehittää tilatietojärjestelmää perustuen omistajien tarpeisiin.
- Tilatietojärjestelmä tukee toiminnallisesti hyvinvointialueiden tilakannan hallintaa, kehittämistä ja tiedolla johtamista sekä tuottaa vertailutietoa tiloista hyvinvointialueiden palveluiden järjestämisen suunnitteluun. Järjestelmän kehittämisessä huomioidaan tarvittavat liittymät asiakkaiden prosesseihin.
- Tilakeskus kehittää tilatiedon hyödyntämistä hyvinvointialueiden ja niiden investointien arvioinnissa ja ohjauksessa sekä vuosittaisessa investointiselvityksessä.

### **Muut toimitila- tai kiinteistöhallintoa koskevat tehtävät**

- Yhtiö vahvistaa rooliaan ja asiantuntemustaan hyvinvointialueiden kiinteistö- ja tilajohtamisen kansallisena kehittäjänä tuottaen lisäarvoa omistajille ja tukien yhtiön perustehtävää.
- Yhtiö tuottaa lisäpalveluja asiakkaiden todettuun tarpeeseen perustuen ja skaalaetuja hyödyntäen.
- Lisäpalveluiden kehittämisestä ja tuottamisesta aiheutuvat kustannukset eriytetään tilatietojärjestelmän tuottamisen tehtävästä.

**Yhtiön johtaminen ja päätöksenteko**

- Omistajat ohjaavat Tilakeskusta yhteistyössä. Osakaskokouksia järjestetään vähintään kerran vuodessa.
- Omistajat varmistavat hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan valinnoilla hallituksen riittävän liiketoimintaosaamisen ja hallitustyöskentelyn jatkuvuuden.
- Yhtiö valmistelee pääomarakenteen tavoitteet sekä keskeiset toiminnan ja talouden tulostiedot omistajille hyväksyttäväksi v. 2025.
- Yhtiö kytkee omistajastrategian toteuttamiseksi tarvittavat toimenpiteet osaksi yhtiön liiketoiminnan johtamista ja päätöksentekoa. Omistajastrategian toteutumisesta raportoidaan omistajille säännöllisesti.
- Omistajien muodostaman asiakasneuvottelukunnan rooli on keskeinen yhtiön tuottamien palveluiden strategisen tason ohjaus-, kehitys- ja seurantatoimielimenä.

Osakkeenomistajat sitoutuvat varmistamaan ja edesauttamaan, että nämä omistajastrategiset tavoitteet toteutuvat Tilakeskuksen strategiassa ja toiminnassa. Osakkeenomistajat tarkistavat mahdolliset omistajastrategisten tavoitteiden päivitystarpeet tarvittaessa.